

Curso a distancia de “Administración de la Empresa Agropecuaria”



Duración: 2 meses

Profesor:

Alfredo Moler

Ing. agrónomo - Universidad de Buenos Aires.

Máster en Administración de empresas - Universidad del Salvador.

Productor, administrador y empresario agropecuario.

Consultor internacional.

Experiencia en administración de campos en diversas regiones productivas: Pampa húmeda, Noroeste argentino, Noreste argentino, Uruguay y Paraguay. Cultivos extensivos e intensivos.

Hace 10 años es profesor del ISEA (S.R.A.), jefe de las cátedras de Planeamiento Global y Administración de la Empresa Agropecuaria. Además dictó cursos a distancia en la Universidad Tres de Febrero y la Universidad de Belgrano.

Dirigido a:

rendedores, Empleados, Estudiantes, quienes ya trabajan, o proyectan hacerlo.

a quienes están en la gestión administrativa de una empresa en forma directa o indirecta.

a aquellos que tienen responsabilidades en la conducción o desarrollo de un negocio.

a quienes pertenezcan a los rubros de producción, servicios, comercialización y agroindustria en general.

EJES TEMÁTICOS

I. INTRODUCCION A LA GESTION DE EMPRESAS

Tiempos administrativos de la empresa: pasado, presente y futuro.

Qué es y para qué sirve la gestión.

Concepto económico de margen bruto. Concepto de costo: gasto, amortización e interés.

II. MARGEN BRUTO AGRICOLA

Componentes: ingreso bruto, ingreso neto y gastos directos.

Rendimiento de indiferencia y relación ingreso gasto.

Utilidad del margen bruto como herramienta de decisión. Aplicación práctica y ejemplos.

Inversiones en agricultura: propia, a porcentaje y en alquiler.

III. MARGEN BRUTO GANADERO

Componentes: ingreso bruto, ingreso neto y gastos directos.

Metodología para calcular la producción de carne.

Parámetros físicos de producción en cría e invernada. Comparaciones zonales.

Margen bruto de cría e invernada. Comparaciones zonales.

IV. ETAPAS PARA EL CALCULO DE GESTION

Recopilación e imputación de datos. Importancia del plan de cuentas. Modelo de plan de cuentas.

Homogeneización de la moneda de cálculo: indexación, coeficientes, moneda corriente y constante, utilización de distintos índices de precios.

Cálculo de resultados físicos y económicos de las actividades.

V. GASTOS DE ESTRUCTURA Y ADMINISTRACION

Descripción, concepto y rubros que lo componen.

Comparaciones zonales de distintos niveles de gastos.

Estrategias para reducir los gastos fijos. Rubros de mayor importancia.

VI. ANALISIS DE LA MAQUINARIA PROPIA

El costo de la maquinaria agrícola: concepto de gasto, amortización e interés.

Posibilidad de reducir costos en maquinaria.

Concepto de UTA y cálculo del costo de la arada. Equipo propio versus contratista.

Saldo Operativo y Resultado de la Maquinaria. Aplicaciones prácticas.

VII. CALCULO DE RESULTADOS DE LA EMPRESA

Concepto de Resultado Operativo y Resultado por Producción.

Valuación del capital total de la empresa. Cálculo de amortizaciones.

Distintas medidas de rentabilidad.

Factores que influyen en la rentabilidad de empresas agropecuarias. Diagnóstico y análisis.

VIII. PRESUPUESTACION FINANCIERA Y CONTROL

Concepto de presupuesto financiero: ingreso y egreso financiero.

Descripción del plan de cuentas, moneda de cálculo, estimación de rendimiento y precio esperado.

Concepto de presupuesto Preliminar y Ajustado: variables a retocar.

Control del presupuesto: real versus presupuestado, causas de diferencias.

Cómo empezar a hacer presupuestación financiera.